**משא ומתן וקבלת החלטות**

תכנית לימודים תשע"ט – 2018-2019

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **הערות** | **שעה** | **חדר** | **יום** | **מרצה** | **שם הקורס** |

סמסטר א' 14.10.18 – 18.1.19

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| בחינה 24.1 שעה 17:00 | 8:30-11:45 | 2001 | ה | פרופ' אברהם בן-צבי | מדיניות החוץ של ארה''ב 205.4192 |
| 31.1.שעה 13:00: | 12:15-15:45 | 2001 | ה | דר' אורי הרץ | קבלת החלטות של יחדים וקבוצות 205.5517 |
| עבודה | 16:15-19:45 | 2001 | ה | דר' כרמלה לוטמר | מנהיגים וקבלת החלטות במדיניות חוץ205.5514 |

סמסטר ב' 24.2.19 – 14.6.19

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| בחינה 27.6 - 13:00\*ייתכנו שינוייםמועד ב' 11.7 | 8:30-11:45 | 2001 | ה | פרופ' אברהם בן -צבי | תקשורת ומו"מ בזירה הבינ"ל 205.4393 |
|  | 12:15-15:45 | 2001 | ה | דר' כרמלה לוטמר | הדמייה של תהליכי קבלת החלטות 205.4374 |
| בחינה 13.6 בשיעור האחרוןמועד ב' 20.6 | 16:15-19:45 | 2001 | ה | פרופ' בן מור | מבוא לתורת המשחקים 205.4396 |

סמסטר קיץ – 1.7.19 – 6.9.19

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| בבחינה 9.9 שעה 17 | 8:30-11:45 |  | ה | דר' רן קוטנר | ניהול קונפליקטים בינאישיים: מיומנויות במרחבים שונים 205.5504 |
| מבחן בית | 12:15-15:45 |  | ה | דר' רנן קופרמן | שינוי, סיום ומניעת סכסוכים 205.4689 |
| 15.9 יום א' | 16:15-19:45 |  | ה | מר גדי ורשה | סוגיות נבחרות במדיניות החוץ והביטחון של ישראל: 1948 – 1974205.5520 |
|  |  |  |  |  |  |

\*ייתכנו שינויים

## **מדיניות החוץ של ארה''ב**

בהנחיית פרופ' אבי בן-צבי

מטרת השיעור היא לנתח, בהקשר גלובלי ומזרח תיכוני כאחד, מגמות יסוד, קווי מדיניות והחלטות מרכזיות במהלך ההיסטוריה הדיפלומטית ואסטרטגית של ארה''ב מאז הפכה למעצמת-על עם סיומה של מלחמת העולם השנייה. השיעור ישלב דיון היסטורי של האירועים המצבי ההכרעה העיקריים, שעמם התמודדו ממשלי ארה''ב במשך ששת העשורים האחרונים, יחד עם דיון אנליטי רב-מימדי, שישאף לחשוף ולהאיר את מקורותיה התרבותיים, אידאולוגיים, פנימיים, חברתיים וארגוניים – ביורוקרטים של מדיניות החוץ האמריקנית. זאת, כדי לאתר עוגנים מוצקים, שיהיה בכוחם לשפוך אור על הדינמיקה ודפוסי ההתנהגות האמריקנית בפרשיות מחוללות ומעצבות כגון מלחמת קוריאה, מלחמת ויאטנם, מדיניות הבלימה, הדטאנט, שתי מלחמות המפרץ, ועוד.

## **קבלת החלטות של יחדים וקבוצות**

בהנחיית ד''ר אורי הרץ

במהלך הקורס נתחקה אחרי תהליכי קבלת החלטות של יחידים, קבוצות קטנות ואחרי "חכמת ההמונים". נפתח במודלים נורמטיביים של קבלת החלטות, ובממצאים התנהגותיים על הטיות בקבלת החלטות. נתמקד במיוחד בהשפעות של סביבה חברתית על קבלת החלטות של יחידים. בהמשך נדון בתהליכי קבלת החלטות בקבוצות, ובתנאים בהם קבוצות מקבלות החלטות יותר טוב מיחידים (השלם גדל מסכום חלקיו) והתנאים המובילים קבוצות להחלטות גרועות (יותר מדי טבחים מקדיחים את התבשיל). לסיום נראה כיצד קבוצות גדולות וחברות מושפעות מתהליכי החלטה כאלה, וכיצד ניתן לנצל את ההמונים

## **מהיגים וקבלת החלטות במדיניות חוץ**

בהנחיית ד''ר כרמלה לוטמר

יישלח בהמשך

## [**תקשורת ומו''מ בזירה בינלאומית**](http://poli.haifa.ac.il/~ndm/index.php/2013-03-05-12-10-14/2013-03-05-12-10-41/22-communication-and-negotiation-in-the-international-arena)

בהנחיית פרופ' אבי בן- צבי

הקורס יעסוק במקומה של התקשורת, המילולית והבלתי מילולית, בין יריבים ובעלי ברית, בתהליכי מיקוח משא ומתן בזירה הבינלאומית. דגש מיוחד יושם בו על המימד התרבותי, שלא פעם יוצר עיוותי תפיסה ופרשנות שגויה, המעוגנת ברקע תרבותי, אידיאולוגי, והיסטורי שונה.

## [**הדמיה של תהליכי קבלת החלטות**](http://poli.haifa.ac.il/~ndm/index.php/2013-03-05-12-10-14/2013-03-05-12-10-41/25-simulation-of-the-decision-making-processes)

בהנחיית ד"ר כרמלה לוטמר

הקורס עוסק בניתוח מודלים ויישומם במצבי משבר בתהליכי קבלת החלטות . הדגש יהיה על יישומי  תוך תרגול בכיתה של תרחישים אפשריים של מצבי קיצון במערכת הבינלאומית.

## **מבוא לתורת המשחקים**

בהנחיית פרופ' בן מור

קורס זה מציג את יסודותיה של תורת המשחקים וסוקר את יישומיה השונים בתחום

היחב"ל, בעיקר לסוגיות של ביטחון לאומי ובינ"ל, תיאום ושיתוף פעולה במערכת

אנרכית, ותהליכי פיתרון קונפליקטים והשכנת שלום. מבחינה תיאורטית, הדגש

יושם על המשמעות של רציונליות אסטרטגית במצבי קונפליקט שונים ועל הפרדוקסים

הנובעים ממנה. מבחינה מתודולוגית, הדיון יעסוק בבניית הסברים בתיאוריית

הבחירה הרציונלית ובדרכים לבדיקתם האמפירית.

## **ניהול, סיום ומניעת סכסוכים**

בהנחיית ד"ר רנן קופרמן

כל סכסוך לבסוף יגווע. לפעמים הסכסוך נגמר בכניעת אחד מהצדדים ולפעמים יש נכונות של האויבים להניח את נשקם ולהפסיק להילחם. לפעמים הסכסוך מסתיים לחלוטין, אפילו מבלי לחתום על הסכם שלום, ולפעמים הוא מתעורר מחדש לאחר פסק זמן. הקורס הזה ינסה להתמודד עם ארבע שאלות עיקריות:

1) באיזה תנאים סכסוכים מסתיימים?

2) האם אחד מהיריבים או אפילו גורם חיצוני בכוחו לעשות צעדים אשר יביאו את שני הצדדים להתפשר במקום להתעקש להביס את האחר?

3) איזה צעדים עלולים להחריף את הסכסוך?

4) מה יכול לעורר מחדש סכסוך שלכאורה נגמר?

## **ניהול קונפליקטים בינאישיים: מיומנויות במרחבים שונים**

בהנחיית ד''ר רן קוטנר

קורס זה יעסוק במיומנויות לניהול קונפליקטים בינאישיים, בין-קבוצתיים ובין-לאומיים. יוקנו כלים לניהול קונפליקטים ברמות האישית, הארגונית הלאומית והבין-לאומית, ולשימוש הן כנושאים ונותנים והן כצד שלישי ניטרלי המסייע לאחרים בניהול ויישוב קונפליקטים כמגשר.  ציר מרכזי בקורס יהיה בחינה מחודשת של מושג ה"מנהיגות": בעוד שהתפיסה הרווחת רואה במנהיג דמות כריזמטית הלוקחת החלטות אמיצות בבדידות, הקורס יציג תפיסות עכשוויות המציגות אלטרנטיבה לדימוי זה ומדגישות את הכישורים הנלמדים בקורס (שיתוף פעולה, דיאלוג, גישור וכו') כמיומנויות יסוד של מנהיג מצליח בזירות השונות במאה ה-21. לפיכך, יקנה הקורס למשתתפים גם תפיסת ומיומנויות מנהיגות שיסייעו להם בתפקידיהם כמנהיגים וכמונהגים.

## **סוגיות נבחרות במדיניות החוץ והביטחון של ישראל: 1948 – 1974**

בהנחיית מר גדי וורשה

מטרת הקורס "סוגיות נבחרות בא במדיניות החוץ והביטחון של ישראל: 1948 – 1974", במסגרת התכנית לניהול מו"מ וקבלת החלטות, היא לנתח סוגיות נבחרות במדיניות החוץ והביטחון של ישראל מאז הקמתה ועד אחרי מלחמת יום-הכיפורים. במהלך הקורס יידונו תהליכי מו"מ, היערכות לקראתם וניהולם בפועל. במהלך הקורס ייבחנו גם השפעות הזירה הבינלאומית, הזירה האזורית והסביבה הפנים-פוליטית על עיצוב מדיניות החוץ והאסטרטגיה בה נקטה ישראל. המלחמה הקרה, הסכסוך הישראלי – ערבי, והשינויים הפנימיים בישראל יהוו נושאים מרכזיים ורקע היסטורי לניתוח, הן ברמת המדינה והן ברמת מעצבי המדיניות, שהחלטותיהם פורצות הדרך יעמדו במוקד הדיון.